

# Le développement durable au cœur de notre action

## Construire un monde qui fonctionne pour demain

Tout au long de ses 130 ans d'existence, GE a toujours eu pour objectif premier d'innover dans la technologie pour améliorer la qualité de vie des populations partout dans le monde, un moteur essentiel du développement durable.

Le développement durable est au cœur de tout ce qui fait GE, depuis notre stratégie d'entreprise, nos politiques et l'action de nos dirigeants, jusqu'au fonctionnement de nos opérations, à nos engagements et, finalement, à nos produits. Qu'il s'agisse d'élargir l'accès à une énergie plus fiable, durable et abordable pour tous, de rendre les soins de précision plus accessibles ou d'aider chacun à s'épanouir en restant connecté à sa famille, à ses amis et aux opportunités économiques, nous sommes déterminés à produire un impact significatif sur le quotidien et sur la planète, pour un monde meilleur.

Alors que nous prévoyons de constituer trois entités indépendantes qui placeront la durabilité au cœur de leurs activités, nos ambitions dans les domaines de la transition énergétique, des soins de précision et du transport aérien de demain restent inébranlables. La mission qui est la nôtre de concrétiser ces ambitions est guidée par les priorités fondamentales que nous nous sommes fixées en matière de durabilité, qui prennent d'abord et avant tout racine dans notre culture unique d'intégrité dans tout ce que nous entreprenons. Le monde évoluant, nous adaptions et améliorons continuellement nos programmes afin de nous assurer de mener à bien ces priorités. L'ensemble de nos quelque 168 000<sup>1</sup> employés partagent cette mission commune de construire un monde qui fonctionne, et nous sommes ainsi tous collectivement concentrés sur ces priorités.

Lire intégralité du rapport sur : [www.ge.com/sustainability](http://www.ge.com/sustainability). Les indices TCFD, SASB et GRI sont disponibles [ici](#).

## Nos priorités en matière de durabilité



« Alors que nous nous préparons à ouvrir un nouveau chapitre déterminant de l'histoire de GE, le développement durable est profondément ancré dans l'ensemble de nos plans et priorités. Je suis particulièrement fier de l'engagement et de l'esprit d'initiative dont nos employés font montre dans ce domaine, de même que de leur ambition partagée que les choses soient faites de la bonne manière. Avec cette dynamique collective en place, j'ai confiance en notre capacité à poursuivre sur notre lancée de 2021 et à accroître nos réalisations dans les années à venir pour construire un monde qui fonctionne – pour tous. »

**H. LAWRENCE CULP, JR.**

Président du conseil d'administration et Directeur général, GE  
PDG, GE Aviation

## Nos efforts

### Progrès dans la mise en œuvre de nos engagements

Engagement de **neutralité carbone d'ici 2030** (émissions Scope 1 et 2)

**21 % de réduction par rapport à la baseline 2019**

Ambition de devenir une **entreprise zéro émission nette d'ici 2050**, y compris les émissions du Scope 3 liées à l'utilisation de nos produits vendus

### Amélioration des programmes

Évaluation des questions ESG pour GE et ses entreprises

Articulation plus claire des objectifs, programmes et initiatives en matière de **sécurité et de qualité des produits**

Stratégie holistique autour de **la gestion responsable des produits et de l'économie circulaire**

Rapport sur l'engagement politique et le lobbying évaluant l'alignement sur l'accord de Paris sur le climat

### Le développement durable au cœur de notre action

Constitution de trois entreprises centrées sur les besoins mondiaux critiques dans les domaines de **l'énergie, des soins de santé et de l'aviation**

## Notre portée

### TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



1/3

de l'électricité à travers le monde est produite à l'aide d'équipements GE

### SOINS DE PRÉCISION



+ de 4 millions

d'installations de soins de santé

### TRANSPORT AÉRIEN DE DEMAIN



3 sur 4

nombre de vols commerciaux propulsés par un moteur GE ou partenaire<sup>2</sup>

### R&D MONDIALE

3,7 milliards USD investis en 2021<sup>3</sup>

~168 000<sup>1</sup> employés dans le monde

Des clients dans plus de 175 pays

1 Employés actifs, équivalents temps plein, au 31 décembre 2021.

2 CFM International est une coentreprise à parts égales entre GE et Safran Aircraft Engines ; Engine Alliance est une coentreprise à parts égales entre GE et Pratt & Whitney.

3 Financés par GE, ses clients et partenaires

# Progrès continus en 2021

## Évaluation des questions ESG

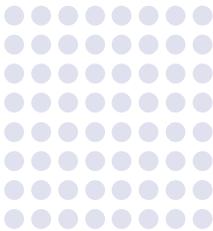
### VUE D'ENSEMBLE DE L'ÉVALUATION DES QUESTIONS ESG

Un travail d'évaluation visant à dresser une liste des sujets prioritaires jugés pertinents pour la stratégie de développement durable de chaque unité opérationnelle a été mené à bien par GE, travail qui a ensuite donné lieu à des discussions avec les parties prenantes internes et externes pour valider et prioriser les sujets. Sur la base des éclairages recueillis, une matrice des questions ESG a été mise au point et la liste finale des sujets hautement prioritaires a été examinée au regard du dernier reporting de GE dans le but d'identifier les lacunes potentielles et de formuler des recommandations pour le reporting futur. [Lire la suite](#) ►

# 1

## ÉTABLISSEMENT D'UNE LISTE INITIALE DES SUJETS IMPORTANT

Consolidation des sujets, cadres de reporting externe, agences de notation ESG et pairs

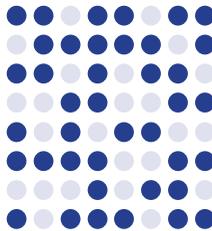


Résultat : premier état des lieux des sujets prioritaires potentiels pour l'activité de GE

# 2

## VALIDATION PAR LES PARTIES PRENANTES

Discussions avec les parties prenantes internes et externes pour identifier les sujets les plus impactants pour les unités opérationnelles de GE

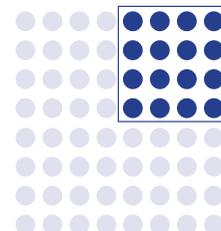


Résultat : rapport de synthèse résumant les sujets prioritaires, le retour d'information et les éclairages issus des activités ci-dessus

# 3

## FORMULATION DE RECOMMANDATIONS

Mise au point d'une matrice des questions ESG et évaluation du reporting existant de GE au regard des questions prioritaires validées



L'évaluation de GE Corporate confirme que l'atteinte de nos objectifs en matière de changement climatique, ainsi que notre culture de l'éthique et de la conformité et nos efforts sur la sécurité, sont nos priorités absolues.

Principaux sujets qui ressortent à l'échelle de l'ensemble des unités opérationnelles :

- Changement climatique
- Diversité et inclusion
- Investissement dans notre personnel (notamment gestion des talents, engagement, sécurité et bien-être)
- Gouvernance et éthique
- Gestion responsable des produits

### RAPPORT 2021 SUR LES DROITS DE L'HOMME



En 2022, nous avons publié notre rapport GE sur les Droits de l'homme dans un souci de plus grande transparence sur la manière dont s'articule notre programme Droits de l'homme, depuis notre série de documents de gouvernance jusqu'à notre programme de diligence raisonnable. Ce rapport donne un aperçu détaillé de notre programme quant à ce qui concerne nos propres employés, ceux de nos fournisseurs et les communautés impactés par les opérations et les relations d'affaires de GE.

Notre rapport GE sur les Droits de l'homme est consultable [ici](#) ►

### INDICATEURS CLÉS : PERFORMANCE ET PRIORITÉS 2021

Key metrics: Our performance and priorities

Indicateur	2021	2020	2019
Performance financière	100%	100%	100%
Performance ESG	100%	100%	100%
Performance sociale	100%	100%	100%
Performance environnementale	100%	100%	100%
Performance de gouvernance	100%	100%	100%
Performance de diversité et d'inclusion	100%	100%	100%
Performance de sécurité	100%	100%	100%
Performance de gestion des talents	100%	100%	100%
Performance de gestion des produits	100%	100%	100%

Notre performance et nos priorités ESG témoignent de notre alignement sur les objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU pour aider à relever les défis sociétaux identifiés. Dans notre rapport 2021 sur le développement durable, nous partageons trois années de mesures reflétant nos résultats sur le plan de la performance financière, de la diversité et de l'inclusion, de la protection des Droits de l'homme, de la sécurité, de la gestion de l'environnement et du soutien à nos communautés. Nous nous sommes par ailleurs employés à identifier les domaines dans lesquels notre performance en 2021 comparé à 2020 justifiait une plus grande attention, et davantage de détails sont communiqués à cet égard dans le rapport.

Une synthèse de notre performance et de nos priorités est disponible [ici](#) ►

# Faire avancer la cause du climat

## ENGAGEMENT DE NEUTRALITÉ CARBONE D'ICI 2030

Ayant atteint nos objectifs 2020 de réduction de nos émissions plus tôt que prévu, nous nous sommes fixés comme nouvelle ambition d'atteindre la neutralité carbone sur nos propres activités (émissions Scope 1 et Scope 2) à l'horizon 2030. Pour atteindre cet objectif, nos entreprises réalisent des investissements opérationnels dans l'efficacité énergétique, réduisent les émissions du réseau électrique grâce à un approvisionnement intelligent en énergie et adoptent des pratiques rationalisées pour éliminer le gaspillage d'énergie. S'il s'agit de concentrer nos efforts sur des réductions absolues pour atteindre la neutralité carbone, nous équilibrerons le cas échéant nos émissions restantes avec des compensations carbone.

[En savoir plus sur les émissions Scope 1 et Scope 2 de GE](#)



### TRANSPORT AÉRIEN

GE Aviation poursuit plusieurs stratégies à long terme pour réduire ses émissions Scope 1 et Scope 2, notamment en investissant dans des infrastructures efficaces sur le plan énergétique et en les optimisant, en concluant des contrats énergétiques pour l'approvisionnement des installations en énergie à faible teneur en carbone et d'origine renouvelable, et en explorant l'utilisation de carburants durables d'aviation et d'autres carburants à faible teneur en carbone dans ses opérations d'essais moteurs.

### SANTÉ

GE Healthcare travaille à réduire son empreinte Scope 1 et Scope 2 en s'employant à diminuer les émissions de gaz à effet de serre de ses installations, en s'équipant de véhicules électriques et hybrides et s'approvisionnant en énergies renouvelables.

### ÉNERGIES RENOUVELABLES

GE Renewable Energy poursuit deux stratégies « Green Lean » pour réduire ses émissions Scope 1 et Scope 2 : l'une pour l'optimisation de la consommation énergétique de ses installations de fabrication mondiales, et l'autre pour le développement de l'électricité renouvelable par l'adoption de tarifs verts, la recherche d'opportunités de déploiement du solaire sur site, etc.

### ÉNERGIE

GE Gas Power s'emploie à réduire ses émissions Scope 1 et Scope 2 en concentrant sur la réduction du gaspillage d'énergie et en investissant dans la gestion automatisée de l'énergie avec suivi des émissions de carbone en temps réel. Sur 13 de nos plus grands sites, nos « champions de l'énergie » ont suivi une série intensive de formations et d'ateliers de « chasse au trésor », qui ont permis d'identifier plus de 40 projets de réduction de la consommation énergétique.

## NOTRE AMBITION DU ZÉRO ÉMISSION NETTE POUR 2050

En 2021, GE s'est fixé pour ambition de se transformer en entreprise zéro émission nette d'ici 2050, non seulement pour ce qui concerne nos propres opérations, mais également pour les émissions relevant du Scope 3 liées à l'utilisation de nos produits vendus. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos clients, nos fournisseurs, les décideurs politiques ainsi que nos homologues pour transformer les défis du zéro émission nette en opportunités. Plusieurs principes nous guident dans notre approche de cet objectif du zéro émission nette :

### PRINCIPES QUI SOUS-TENDENT L'APPROCHE GE DU ZÉRO ÉMISSION NETTE

#### CRÉDIBILITÉ

Sachant que l'atteinte de cet objectif demandera des décennies, la crédibilité auprès de nos parties prenantes, par le partage en toute objectivité de ce que nous savons et de ce que nous ne savons pas, est le premier des principes qui nous guideront. Ceci signifie également qu'à mesure que des avancées fiables seront réalisées, nous les partagerons avec nos parties prenantes.

#### APPRENTISSAGE CONTINU

Notre analyse est l'outil qui nous fournit l'information la plus crédible, compte tenu de la façon dont nous voyons les choses aujourd'hui. Nous sommes déterminés à poursuivre une démarche d'apprentissage continu pour multiplier les connaissances et les opportunités et faire la différence, et nous attendons à ce que ces efforts portent leurs fruits dans le temps.

#### COLLABORATION

Nous avons conscience qu'aucune entreprise n'est en mesure de résoudre seule ces problèmes. Dans un esprit d'humilité, nous nous emploierons à poursuivre les collaborations engagées avec nos clients, nos investisseurs, nos régulateurs et nos pairs pour progresser sur la voie de nos objectifs. Un brève présentation de plusieurs de ces collaborations clés est disponible [ici](#)

#### ENGAGEMENT DANS L'INNOVATION ET LA TECHNOLOGIE

Pour le dire simplement, le rôle de GE dans le cheminement du monde vers le zéro émission nette consiste à rendre dès aujourd'hui disponibles des technologies de pointe apportant des avancées, tout en innovant pour développer les technologies révolutionnaires de demain.

Sur la base de ces principes, nous distinguons trois phases sur la voie du zéro émission nette pour [GE Aviation](#), [GE Power](#) et [Renewable Energy](#).

[En savoir plus sur les émissions Scope 3 de GE](#)

#### Mesures antérieures à 2020

##### Capitaliser sur les contributions substantielles de l'action passée.

Nos efforts sur la voie du zéro émission nette ont débuté bien avant 2021. GE innove depuis longtemps pour améliorer l'efficacité et réduire les émissions de CO<sub>2</sub> en proposant des produits à la pointe de la technologie. Nos efforts passés constituent une base solide pour les avancées à venir.

#### 2020-2030

**Assurer une progression continue au cours de cette décennie.** Nous abordons avant tout les années 2020 en tant que décennie d'action, en nous concentrant sur l'innovation des solutions technologiques nécessaires pour parvenir à zéro émission nette en 2050. Cette démarche prendra plusieurs formes, notamment le développement de technologies susceptibles de réduire davantage les émissions de carbone et l'intensité en carbone au cours de cette décennie et au-delà.

#### 2030-2050

**Innover pour l'avenir.** Si nous sommes optimistes quant au rôle des technologies de GE pour progresser jusqu'en 2030, nous savons qu'elles ne seront pas suffisantes pour atteindre les ambitions de zéro émission nette en 2050. Nous investissons aujourd'hui dans l'innovation de la nouvelle génération de technologies révolutionnaires afin de réaliser les changements radicaux qui seront nécessaires dans les secteurs de l'électricité, des énergies renouvelables et de l'aviation.

## ENGAGEMENT EN MATIÈRE DE POLITIQUE CLIMATIQUE ALIGNÉ SUR L'ACCORD DE PARIS

GE concentre ses efforts de lobbying sur le climat pour être une voix constructive dans la promotion de politiques qui favorisent une transition énergétique réussie : la décarbonisation de l'énergie tout en développant l'accès à une énergie plus fiable, durable et abordable. Nos activités de lobbying s'inscrivent dans le prolongement et la cohérence de nos objectifs en matière de changement climatique, y compris les faits scientifiques et les objectifs exprimés dans l'Accord de Paris et la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques. Nous travaillons en partenariat avec les gouvernements car nous savons que la résolution des plus grands défis mondiaux n'est possible que si les gouvernements et l'industrie œuvrent ensemble en tant que partenaires. Nous soutenons également les associations qui sont à la pointe des solutions, des politiques et des technologies en matière de changement climatique, qu'elles soient commerciales ou à but non lucratif. [Lire la suite](#) ►

## GESTION RESPONSABLE DES PRODUITS

En réponse à la raréfaction des ressources et aux attentes des clients, des investisseurs et des régulateurs, qui souhaitent que les producteurs assument une responsabilité accrue quant à l'impact des produits tout au long de leur cycle de vie, nous avons élaboré des objectifs de gestion des produits et de circularité pour redoubler d'effort à l'avenir. La gestion responsable des produits est déjà un élément central de la stratégie et de la culture de GE. Elle est ancrée dans les processus, politiques et initiatives de sécurité et de qualité à l'échelle mondiale. Notre stratégie comprend l'amélioration continue selon les principes Lean, qui sont essentiels pour identifier et éliminer le gaspillage. [Lire la suite](#) ►

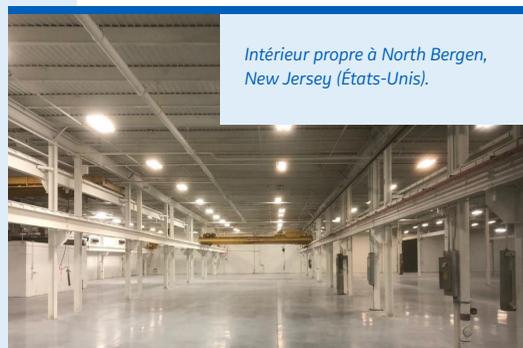
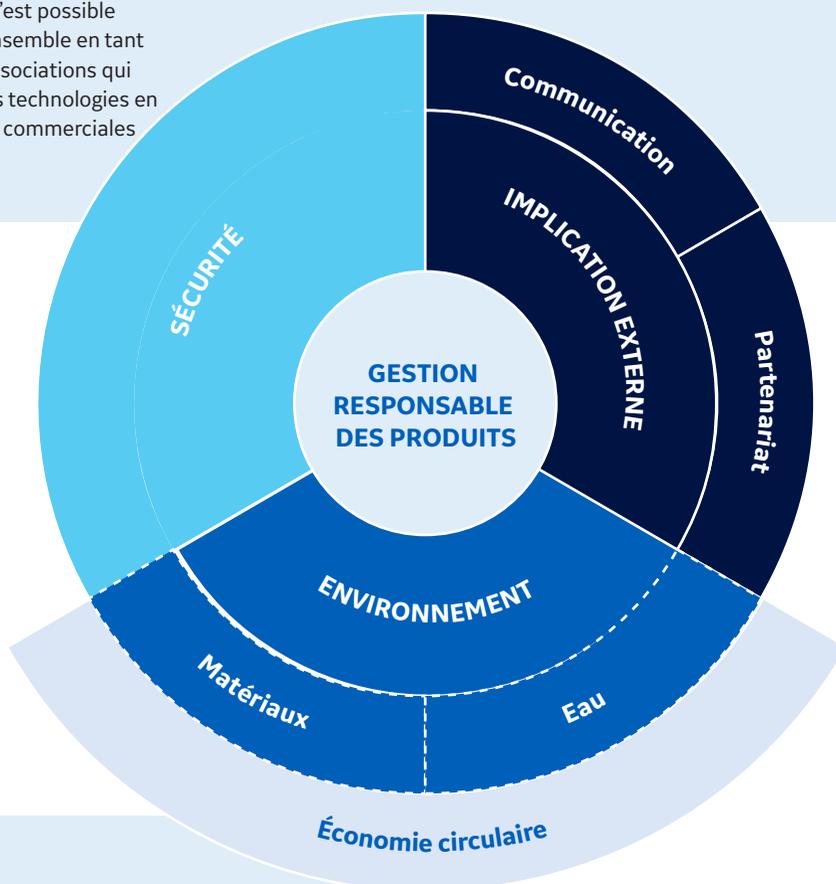
## JUSTICE ENVIRONNEMENTALE

À partir de 2019, GE a amélioré son programme Brownfields pour donner la priorité au nettoyage et au réaménagement des propriétés contaminées inutilisées dans les communautés protégées par la justice environnementale. À l'aide d'EJSCREEN (développé par l'Agence américaine de protection de l'environnement) et du Climate and Economic Justice Screening Tool (publié par le Council on Environmental Quality), GE a examiné son inventaire complet de plus de 100 propriétés sous-utilisées aux États-Unis pour identifier les 53 parcelles situées dans des communautés protégées par la justice environnementale. Les dirigeants des communautés locales protégées par la justice environnementale ont déclaré que l'un de leurs besoins les plus pressants était l'investissement financier pour éliminer les bâtiments et infrastructures obsolètes. En réponse, GE a engagé plus de 40 millions de dollars pour démolir ses structures obsolètes dans les quartiers protégés par la justice environnementale. En dehors des États-Unis, GE passe également en revue ses propriétés sous-utilisées afin de cibler les investissements de nettoyage et de réaménagement dans les communautés défavorisées. Plusieurs propriétés potentielles ont fait l'objet d'une telle identification en 2021. [Lire la suite](#) ►

## SÉCURITÉ ET QUALITÉ DES PRODUITS

L'esprit Lean est fondamental à la façon dont nous travaillons chez GE. La sécurité, la qualité, la livraison et les coûts (SQDC), dans cet ordre, nous aident à répondre aux besoins de nos clients et à construire un monde opérationnel. Il ne s'agit pas simplement de quatre mesures dont nous rendons compte régulièrement, mais plutôt d'un ensemble d'instincts partagés. Une amélioration de la qualité, de la livraison ou des coûts ne se fera jamais au détriment de la sécurité. Toutes les entreprises GE s'engagent à créer des produits sûrs et efficaces qui répondent aux besoins de nos clients en œuvrant continuellement pour améliorer leur qualité.

[Lire la suite](#) ►



Intérieur propre à North Bergen, New Jersey (États-Unis).

# Comment notre stratégie et nos priorités en matière de durabilité s'alignent sur les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies

Les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies constituent un programme mondial visant à relever les défis les plus urgents auxquels notre monde est confronté, s'agissant notamment de la lutte contre le changement climatique, de l'accès aux soins et de la réduction des inégalités dans le monde. Nous reconnaissons l'importance et l'urgence de cette initiative mondiale et le rôle essentiel joué par GE dans l'infrastructure, l'amélioration de la qualité de vie et la promotion du développement durable à travers le monde. GE est signataire du Pacte mondial des Nations unies depuis 2008 et nous constatons un alignement étroit entre les ODD ci-après et notre stratégie et nos priorités en matière de développement durable.

<b>3</b> SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	<b>5</b> ÉGALITÉ DE GENRE	NOUVEAU
<b>7</b> ÉNERGIE ABORDABLE ET PROPRE	<b>8</b> TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE	
<b>9</b> INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURES	<b>10</b> RÉDUCTION DES INÉGALITÉS	
<b>11</b> VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES	<b>12</b> PRODUCTION ET CONSOMMATION RESPONSABLES	NOUVEAU
<b>13</b> ACTION CLIMATIQUE	<b>16</b> PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS SOLIDES	
<b>17</b> PARTENARIATS POUR L'ATTEINTE DES OBJECTIFS		

## APERÇU DE NOTRE STRATÉGIE EN MATIÈRE D'ODD

Consultez l'évaluation complète de notre stratégie en matière d'ODD ainsi que notre situation d'avancement aux **pages 7 à 10 de notre rapport 2021 sur le développement durable**.

## NOTRE INNOVATION

### ÊTRE PIONNER DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

**7 8 9 11 13 17**

GE concentre ses efforts sur la mise au point et la fourniture d'équipements de pointe pour gérer nos émissions d'aujourd'hui tout en élargissant l'accès à une électricité plus fiable, durable et abordable. Nos activités dans le domaine de l'énergie délivrent des solutions intégrées avec des éoliennes terrestres et offshore innovantes, des turbines à gaz efficaces et des technologies avancées pour moderniser et numériser les réseaux électriques.

### FAIRE PROGRESSER LES SOINS DE PRÉCISION

**3 8 9 10**

Nos produits innovants font avancer la santé de précision grâce à des soins intégrés, efficaces et hautement personnalisés, en mettant l'accent sur l'amélioration de l'accessibilité à travers le monde. Nous fournissons plus de 160 pays et sommes à la pointe de l'innovation en matière de technologie conventionnelle et d'outils numériques.

### DÉVELOPPER LE TRANSPORT AÉRIEN DE DEMAIN

**8 9 13**

GE Aviation développe des technologies de pointe innovantes pour gérer les émissions de gaz à effet de serre. Nos moteurs les plus récents garantissent un meilleur rendement énergétique et des émissions plus faibles que leurs prédécesseurs. Et nous travaillons à présent au développement de nouvelles architectures de moteur avancées telles que l'Open Fan, de la propulsion hybride et électrique ainsi que de la combustion à l'hydrogène.

## NOS PRIORITÉS

### LA SÉCURITÉ

**3 8**

La protection de notre personnel et de ceux qui travaillent en notre nom est une priorité absolue pour l'entreprise.

### LES DROITS DE L'HOMME

**8 10 16 17**

Nous respectons la dignité fondamentale de toute personne que nous sommes susceptibles d'impacter par nos opérations, nos produits, nos services et nos relations partout dans le monde.

### LA GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

**7 9 11 12 13 17**

En 2021, nous nous sommes fixé pour ambition d'atteindre le zéro émission nette à l'horizon 2050 pour les émissions du Scope 3 liées à l'utilisation de nos produits vendus. Nous travaillons en collaboration avec nos clients, nos fournisseurs, les décideurs politiques et nos homologues pour transformer les défis du zéro émission nette en opportunités et faire avancer la cause du développement durable.

### SOUTENIR NOS COMMUNAUTÉS

**3 5 8**

Nous pensons que les secteurs de l'énergie, des transports et des soins de santé peuvent montrer la voie dans une économie mondiale en mutation, en créant des opportunités de progression, d'éducation, et en s'impliquant dans le parrainage et l'assistance aux communautés.

## NOTRE APPROCHE

### GOVERNANCE

**17**

Le développement durable est au cœur des préoccupations de GE, depuis l'action de notre conseil d'administration et de notre direction, jusqu'au fonctionnement de nos opérations, à notre planification stratégique et à notre évaluation des risques. Nous collaborons étroitement avec toutes nos parties prenantes, employés, clients, investisseurs, fournisseurs, communautés, autorités de l'État et grand public.

### UNE CULTURE DE L'INTÉGRITÉ

**8 16**

L'intégrité est essentielle dans tout ce que nous faisons. Nos 19 politiques, baptisées *L'esprit et la lettre*, soulignent nos engagements en matière de programmes pour l'environnement, le social et la gouvernance.

### PROMOUVOIR LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION

**5**

Nous sommes fiers d'offrir un lieu de travail sûr et respectueux qui embrasse la diversité et promeut l'égalité. La promotion des femmes dans les sciences, la technologie, l'ingénierie et les mathématiques, ainsi que l'ingénierie avancée, constitue l'un des principaux axes de nos efforts philanthropiques.