



3Q 2011 Supplement Material

3Q 2011 Supplement Material

損益計算書		1、2
セグメント別事業の要約		3
セグメント別事業の要約 追加情報		4
連結貸借対照表		5
GAAPデータを補足する財務諸表データ		6、7、8

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
損益計算書

6月～9月期	連結			GE ^(a)			金融サービス (GECS)		
	2011	2010	V%	2011	2010	V%	2011	2010	V%
売上げ									
商品およびサービス売上げ	\$23,138	\$23,601		\$23,230	\$23,593		\$32	\$40	
その他の売上げ	556	187		621	223		-	-	
GECSの継続事業による売上げ	-	-		1,453	780		-	-	
GECSのサービス売上げ	11,673	11,585		-	-		11,986	11,914	
総収入	35,367	35,373	-%	25,304	24,596	3%	12,018	11,954	1%
売上原価および費用									
商品売上原価、営業管理費および一般管理費	26,194	25,590		21,344	20,252		5,135	5,536	
支払い利息およびその他の財務費用	3,735	3,822		356	393		3,560	3,573	
投資契約・保険損失・保険および年金給付	719	741		-	-		755	796	
貸倒引当金	1,020	1,637		-	-		1,020	1,637	
売上原価および費用合計	31,668	31,790	-%	21,700	20,645	5%	10,470	11,542	(9)%
税引前の継続事業による利益	3,699	3,583	3%	3,604	3,951	(9)%	1,548	412	F
法人税等引当額(引当金)	(435)	(319)		(378)	(705)		(57)	386	
継続事業による利益	3,264	3,264	-%	3,226	3,246	(1)%	1,491	798	87%
非継続事業による税引利益(損失)	1	(1,052)		1	(1,052)		2	(1,052)	
純利益	3,265	2,212	48%	3,227	2,194	47%	1,493	(254)	F
非支配持分の純利益(損失)を差し引く	41	157		3	139		38	18	
当社に帰属する利益(損失)	3,224	2,055	57%	3,224	2,055	57%	1,455	(272)	F
優先株主配当	(881)	(75)		(881)	(75)		-	-	
普通株主に帰属する純利益(損失)	\$2,343	\$1,980	18%	\$2,343	\$1,980	18%	\$1,455	\$ (272)	F
当社に帰属する利益									
継続事業による利益	\$3,223	\$3,107	4%	\$3,223	\$3,107	4%	\$1,453	\$780	86%
非継続事業による税引き利益(損失)	1	(1,052)		1	(1,052)		2	(1,052)	
当社に帰属する純利益(損失)	\$3,224	\$2,055	57%	\$3,224	\$2,055	57%	\$1,455	\$ (272)	F
継続事業による1株当たり利益									
希釈化後	\$0.22	\$0.28	(21)%						
希釈化前	\$0.22	\$0.28	(21)%						
1株当たり純利益									
希釈化後	\$0.22	\$0.18	22%						
希釈化前	\$0.22	\$0.18	22%						
期中平均株式数									
希釈化後	10,607	10,691	(1)%						
希釈化前	10,580	10,674	(1)%						
1株当たり配当額	\$0.15	\$0.12	25%						
当社に帰属する利益									
継続事業による利益	\$3,223	\$3,107	4%						
営業外の税引後年金コスト(収入)を差し引く	172	(50)							
営業利益(非GAAP財務指数)	\$3,395	\$3,057	11%						
希釈化後1株当たり営業利益	\$0.24	\$0.28	(14)%						
希釈化後1株当たり営業利益(優先株償還費を除く)	\$0.31	\$0.28	11%						

(a) GECSを含めたエクイティ・ベースでのGEの産業分野事業を対象。

単位は百万ドルもしくは百万株。1株当たりの単位はドル。未監査。補足のデータを「GE」および「GECS」欄に示す。
「連結」欄には、GEとGECS間の取引を含まない。連結および修正事項に関する詳細な情報は、www.ge.com/or2010に掲載されている2010年連結財務諸表の注記1を参照のこと。

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
損益計算書

1月～9月期	連結			GE ^(a)			金融サービス (GECS)		
	2011	2010	V%	2011	2010	V%	2011	2010	V%
売上げ									
商品およびサービス売上げ	\$68,037	\$71,778		\$68,293	\$71,505		\$116	\$489	
その他の売上げ	4,805	815		4,962	903		-	-	
GECSの継続事業による売上げ	-	-		4,814	2,016		-	-	
GECSのサービス売上げ	36,485	35,775		-	-		37,386	36,730	
総収入	109,327	108,368	1%	78,069	74,424	5%	37,502	37,219	1%
売上原価および費用									
商品売上原価、営業管理費および一般管理費	77,207	78,100		62,333	61,849		15,718	16,974	
支払い利息およびその他の財務費用	11,309	11,689		1,032	1,166		10,750	10,916	
投資契約・保険損失・保険および年金給付	2,201	2,210		-	-		2,314	2,353	
貸倒引当金	2,988	5,824		-	-		2,988	5,824	
売上原価および費用合計	93,705	97,823	(4)%	63,365	63,015	1%	31,770	36,067	(12)%
税引前の継続事業による利益	15,622	10,545	48%	14,704	11,409	29%	5,732	1,152	F
法人税等引当額(引当金)	(5,266)	(1,624)		(4,437)	(2,479)		(829)	855	
継続事業による利益	10,356	8,921	16%	10,267	8,930	15%	4,903	2,007	F
非継続事業による税引利益(損失)	274	(1,506)		274	(1,506)		276	(1,502)	
純利益	10,630	7,415	43%	10,541	7,424	42%	5,179	505	F
非支配持分の純利益(損失)を差し引く	209	306		120	315		89	(9)	
当社に帰属する利益	10,421	7,109	47%	10,421	7,109	47%	5,090	514	F
優先株主配当	(1,031)	(225)		(1,031)	(225)		-	-	
普通株主に帰属する純利益	\$9,390	\$6,884	36%	\$9,390	\$6,884	36%	\$5,090	\$514	F
当社に帰属する利益									
継続事業による利益	\$10,147	\$8,615	18%	\$10,147	\$8,615	18%	\$4,814	\$2,016	F
非継続事業による税引き利益(損失)	274	(1,506)		274	(1,506)		276	(1,502)	
当社に帰属する純利益	\$10,421	\$7,109	47%	\$10,421	\$7,109	47%	\$5,090	\$514	F
継続事業による1株当たり利益									
希釈化後	\$0.86	\$0.78	10%						
希釈化前	\$0.86	\$0.78	10%						
1株当たり純利益									
希釈化後	\$0.88	\$0.64	38%						
希釈化前	\$0.88	\$0.64	38%						
期中平均株式数									
希釈化後	10,626	10,689	(1)%						
希釈化前	10,595	10,672	(1)%						
1株当たり配当額	\$0.44	\$0.32	38%						
当社に帰属する利益									
継続事業による利益	\$10,147	\$8,615	18%						
営業外の税引(後年金コスト(収入)を差し引く)	516	(157)							
営業利益(非GAAP財務指数)	\$10,663	\$8,458	26%						
希釈化後1株当たり営業利益	\$0.91	\$0.77	18%						
希釈化後1株当たり営業利益(優先株償還費を除く)	\$0.98	\$0.77	27%						

(a) GECSを含めたエクワイティ・ベースでのGEの産業分野事業を対象。

単位は百万ドルもしくは百万株。1株当たりの単位はドル。未監査。補足のデータを「GE」および「GECS」欄に示す。
「連結」欄には、GEとGECS間の取引を含まない。連結および修正事項に関する詳細な情報は、www.ge.com/or2010に掲載されている2010年連結財務諸表の注記1を参照のこと。

ゼネラル・エレクトロニクス・カンパニー
セグメント別業績の要約(未監査)

(単位: 100万ドル)

	9月30日までの 3ヶ月間			6月30日までの 9ヶ月間		
	2011	2010	V%	2011	2010	V%
売上げ						
エナジー・インフラストラクチャー	\$ 10,855	\$ 8,359	30%	\$ 30,706	\$ 26,554	16%
アビエーション(a)	4,835	4,391	10%	13,935	12,815	9%
ヘルスケア(a)	4,332	3,958	9%	12,920	11,793	10%
トランスポートेशन(a)	1,287	869	48%	3,421	2,344	46%
ホーム&ビジネス・ソリューションズ	2,094	2,125	(1)%	6,236	6,315	(1)%
GE キャピタル	11,148	11,101	-%	34,985	34,676	1%
全セグメントの売上げ	34,551	30,803	12%	102,203	94,497	8%
セグメント間取引の消去および本社勘定(a)	816	4,570	(82)%	7,124	13,871	(49)%
継続事業による連結売上げ	\$ 35,367	\$ 35,373	-%	\$ 109,327	\$ 108,368	1%
セグメント別利益(a)						
エナジー・インフラストラクチャー	\$ 1,503	\$ 1,656	(9)%	\$ 4,436	\$ 5,047	(12)%
アビエーション(a)	862	805	7%	2,662	2,483	7%
ヘルスケア(a)	608	581	5%	1,850	1,739	6%
トランスポートेशन(a)	196	101	94%	531	242	F
ホーム&ビジネス・ソリューションズ	38	104	(63)%	218	318	(31)%
GE キャピタル	1,467	818	79%	4,927	2,131	F
全セグメントの売上げ	4,674	4,065	15%	14,624	11,960	22%
セグメント間取引の消去および本社勘定(a)	(717)	140	U	992	300	F
GE金利およびその他の金融手数料	(356)	(393)	9%	(1,032)	(1,166)	11%
GE法人税引当金	(378)	(705)	46%	(4,437)	(2,479)	(79)%
継続事業による利益	3,223	3,107	4%	10,147	8,615	18%
非継続事業による税引き利益(損失)	1	(1,052)	F	274	(1,506)	F
連結純利益	\$ 3,224	\$ 2,055	57%	\$ 10,421	\$ 7,109	47%

(a) セグメントを再編し2011年1月1日より施行。それ以前の金額に関しては当期の表示内容に合致するように再分類された。
セグメント別利益の評価対象から除外される項目は、非継続事業、連結子会社の非支配持分および会計処理変更による影響である。セグメント別利益は、セグメント別の経営評価方法に応じて、利息やその他財務費用、法人税等を算入する場合も、除外する場合もある。セグメント別利益からこれらを除外しているのは、エナジー・インフラストラクチャー、アビエーション、ヘルスケア、トランスポートेशन、ホーム&ビジネス・ソリューションズであり、これは営業利益とも言えるものである。セグメント別利益にこれを含めているのは金融事業（GEキャピタル）で、これは純利益とも言えるものである。過去に連結子会社であったNBCユニバーサルは、セグメント間取引の消去および本社勘定の項目に計上。2011年1月1日より前は、主要な年金プランによる影響を除外していた。2011年1月1日以降は、主要な年金プランに関するサービス費用を配賦しており、退職後健康保険手当に関する退職者コストのセグメントに対する配賦は行っていない。セグメント別の営業費用と稼働社員コスト（セグメント別に管理されるコスト）の整合性が高まるよう、配賦方法を改定した。

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
セグメント別業績の要約 (未監査)
追加情報

(単位:100万ドル)	9月30日までの 3ヶ月間			9月30日までの 9ヶ月間		
	2011	2010	V%	2011	2010	V%
エナジー・インフラストラクチャー						
売上げ	\$ 10,855	\$ 8,359	30%	\$ 30,706	\$ 26,554	16%
セグメント利益	\$ 1,503	\$ 1,656	(9)%	\$ 4,436	\$ 5,047	(12)%
売上げ						
エナジー	\$ 8,522	\$ 6,812	25%	\$ 24,508	\$ 22,044	11%
オイル & ガス	2,526	1,778	42%	6,781	5,145	32%
セグメント利益						
エナジー	\$ 1,221	\$ 1,393	(12)%	\$ 3,710	\$ 4,393	(16)%
オイル & ガス	319	287	11%	851	770	11%
GEキャピタル						
売上げ	\$ 11,148	\$ 11,101	-%	\$ 34,985	\$ 34,676	1%
セグメント利益	\$ 1,467	\$ 818	79%	\$ 4,927	\$ 2,131	F
売上げ						
Commercial Lending and Leasing (CLL)	\$ 4,512	\$ 4,551	(1)%	\$ 13,786	\$ 13,651	1%
コンシューマー	4,032	4,097	(2)%	13,035	12,840	2%
リアル・エステート	935	953	(2)%	2,834	2,888	(2)%
エナジー・フィナンシャル・サービス	221	291	(24)%	931	1,677	(44)%
GE Capital Aviation Services (GECAS)	1,265	1,321	(4)%	3,917	3,819	3%
セグメント利益						
CLL	\$ 688	\$ 443	55%	\$ 1,943	\$ 987	97%
コンシューマー	737	773	(5)%	2,976	1,977	51%
リアル・エステート	(82)	(405)	80%	(775)	(1,332)	42%
エナジー・フィナンシャル・サービス	79	55	44%	330	334	(1)%
GECAS	208	158	32%	835	763	9%

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
連結貸借対照表

(単位:10億ドル)

資産	連結		GE ^(a)		金融サービス (GECS)	
	9/30/11	12/31/10	9/30/11	12/31/10	9/30/11	12/31/10
現金および有価証券	\$ 137.8	\$ 122.9	\$ 8.7	\$ 19.3	\$ 129.7	\$ 104.2
受取手形および売掛金	18.7	18.6	11.9	10.4	-	-
棚卸資産	15.0	11.5	15.0	11.5	-	0.1
GECSの金融債権・純額	285.8	303.0	-	-	293.7	312.2
固定資産・純額	66.1	66.2	13.7	12.4	52.3	53.8
GECSに対する投資	-	-	76.0	69.0	-	-
営業権・無形固定資産	85.7	74.4	56.3	45.0	29.4	29.4
その他の資産	123.8	105.3	36.5	17.3	93.4	93.5
売却対象事業の資産	3.2	36.9	0.1	33.8	3.1	3.1
非継続事業の資産	1.6	12.4	0.1	0.1	1.5	12.4
総資産	\$ 737.7	\$ 751.2	\$ 218.3	\$ 218.8	\$ 603.1	\$ 608.7
負債および資本						
借入金および銀行預金	\$ 466.1	\$ 478.6	\$ 10.7	\$ 10.1	\$ 456.8	\$ 470.5
投資契約・保険損失・ 保険および年金給付	29.9	29.6	-	-	30.4	30.0
その他の負債	111.3	100.2	81.8	70.0	35.3	35.0
売却対象事業の負債	1.9	16.0	-	15.5	1.8	0.6
非継続事業の負債	1.7	2.6	0.2	0.2	1.6	2.4
株主資本	124.5	118.9	124.5	118.9	76.0	69.0
非支配持分	2.3	5.3	1.1	4.1	1.2	1.2
負債および資本合計	\$ 737.7	\$ 751.2	\$ 218.3	\$ 218.8	\$ 603.1	\$ 608.7

(a) GECSを含めたエクイティ・ベースでのGEの産業事業分野を対象。

2011年9月30日現在。未監査。補足のデータを「GE」および「GECS」欄に示す。「連結」欄にはGEとGECS間の取引を含まない。連結および修正事項に関する詳細な情報は www.ge.com/ar2010に掲載されている2010年連結財務諸表の注記1を参照のこと。

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
GAAPデータを補足する財務諸表データ

GAAP基準で作成されていない連結財務諸表の情報を使用する場合があります。この種のデータは、SEC基準では「非GAAP財務指標」として扱われます。こうした非GAAP財務指標は、本リリースで発表したGAAP指標を補足するものであり、代替するものではありません。ここで取り上げるのは、営業利益、1株当たり営業利益、優先株償却費を除く1株当たり営業利益、産業分野事業の内部売上成長、NBCユニバーサルの影響を除いた売上、NBCユニバーサルの影響を除く産業分野の売上、産業分野の営業活動によるキャッシュフロー（インダストリアルCFOA）です。これらのデータは後に最も比較に適したGAAP基準と照合されます。

営業利益および1株当たり営業利益

	9月30日までの3ヶ月間		
	2011	2010	V%
(単位: 100万ドル、ただし1株当たり利益を除く)			
継続事業からの利益	\$ 3,223	\$ 3,107	4%
営業外の税引後年金コスト(収入)を差し引く	172	(50)	
営業利益	<u>\$ 3,395</u>	<u>\$ 3,057</u>	11%
1株当たり営業利益—希釈後 (a)			
継続事業からの1株当たり利益	\$ 0.22	\$ 0.28	(21)%
営業外の税引後年金コスト(収入)を差し引く	0.02	-	
1株当たり営業利益	<u>\$ 0.24</u>	<u>\$ 0.28</u>	(14)%
優先株償還による影響を差し引く	0.08	-	
1株当たりの営業利益から優先株償還費を除く	<u>\$ 0.31</u>	<u>\$ 0.28</u>	11%
	9月30日までの9ヶ月間		
	2011	2010	V%
(単位: 100万ドル、ただし1株当たり利益を除く)			
継続事業からの利益	\$ 10,147	\$ 8,615	18%
営業外の税引後年金コスト(収入)を差し引く	516	(157)	
営業利益	<u>\$ 10,663</u>	<u>\$ 8,458</u>	26%
1株当たり営業利益—希釈後 (a)			
継続事業からの1株当たり利益	\$ 0.86	\$ 0.78	10%
営業外の税引き後年金コスト(収入)を差し引く	0.05	(0.01)	
1株当たり営業利益	<u>0.91</u>	<u>0.77</u>	18%
優先株償還による影響を差し引く	0.08	-	
1株当たりの営業利益から優先株償還費を除く	<u>\$ 0.98</u>	<u>\$ 0.77</u>	27%

(a) 1株当たり営業利益は項目ごと計算されています。その為、1株当たり営業利益の数値を足し合わせると合計数値が異なる場合があります。

営業利益は、当社の主要な年金プランにおける非サービス関連の年金コスト(利息コスト、プラン資産の期待リターンおよび数理的損益の償却から成るコスト)を除外します。主要な年金プランのサービスコストおよび、以前サービスコストに含まれていた項目は営業利益に含まれます。これらの年金コスト項目は、当社従業員への年金給付における継続的サービス関連コストをより正確に反映しているため、経営陣ならびに投資家の皆様が当社の業績を判断する際に、営業利益を指標として提供することが有用であると考えます。GAAP基準の年金コストにおけるその他項目は主に市場のパフォーマンスに依存するため、これらの項目は当社の営業活動による業績とは別に管理しています。GAAP基準および営業年金コストのいずれも、必ずしも当社の年金プランに関する現在または将来の資金需要の参考値となるものではありません。また、営業利益による財務指標を、対応するGAAP財務指標と合わせて参照することで、経営陣ならびに投資家の皆様が当社業績を他社業績と比較するのに有用な追加情報となると考えています。優先株償還費、806百万ドルを除く1株当たりの営業利益(優先株の簿価と償還価格との差)は、期間ごとの比較可能性を高める重要数値であると考えています。

(次のページへ続く)

(前ページの続き)

産業分野事業の売上による内部成長率

(単位: 100万ドル)

	6月30日までの3ヶ月間		V%
	2011	2010	
報告済の売上	\$ 25,304	\$ 24,596	3%
GECSの継続事業の売上を差し引く	1,453	780	
産業分野事業の売上	23,851	23,816	-%
以下の影響を除く:			
買収、事業売却(投資目的で取得した事業の売却を除く)および為替レート	2,476	4,113	
買収、事業売却(投資目的で取得した事業の売却を除く)および為替レート を除く産業分野事業の売上(産業分野事業の本業による内部売上)	\$ 21,375	\$ 19,703	8%

本業による内部売上成長とは、買収、事業譲渡(投資目的で取得した事業の売却を除く)および為替レートによる影響を除いた売上を測定するものです。前述の影響により、事業活動が大きな変動にさらされ、本来のトレンドが見えにくくなる可能性があるため、それらを排除したデータを提供することによって経営陣ならびに投資家の皆様が、確立され継続中の事業の業績やトレンドについて、より完全な形で理解して頂けると考えています。また、産業分野事業の本業による内部売上成長の情報を別途記載することにより、経営陣および投資家の皆様が当社の産業分野事業の事業トレンドを理解するのに有用な情報となり、他の非金融業の事業や企業とより直接的に比較することができると考えています。当社経営陣は、「内部売上成長」という用語が他の企業および異なる状況においては、解釈が異なる可能性があることを認識しています。このデータは、異なる会社間の成長率(絶対数ベース)の比較にも効果を発揮する可能性があるものの、こうした評価基準はそれぞれの事業または企業におけるトレンドを評価するのに有用だと考えており、一定期間ごとの業績トレンドの比較に役立つ可能性のあるツールであると考えています。

NBCユニバーサルの影響を除いた売上

(単位: 100万ドル)

	9月30日までの3ヶ月間		V%
	2011	2010	
報告済の売上	\$ 35,367	\$ 35,373	-%
NBCユニバーサルの影響を除いた売上	394	4,069	
NBCユニバーサル関連の売上を差し引く	\$ 34,973	\$ 31,304	12%

当社は2011年第1四半期中に、NBCユニバーサル事業の資産を譲渡しました。また、Comcast Corporationはその資産の一部を、当社が現在49%を保有する新会社に移管しました。連結売上には、本譲渡以前のNBCユニバーサル事業による売上および売却で得た利益が含まれます。同事業に関する売上は変動が大きく、本来の業績トレンドが見えにくくなる可能性があるため、同事業の影響を除いた売上成長率を開示しています。この項目を対応するGAAPベースの連結売上と合わせて検討することで、経営陣および投資家の皆様が一定期間ごとの業績トレンドを比較するのに有用な追加情報となると考えています。

NBCユニバーサルの影響を除く産業分野の売上

(単位: 100万ドル)

	9月30日までの3ヶ月間		V%
	2011	2010	
報告済の売上	\$ 23,230	\$ 23,593	(2)%
NBCユニバーサルの影響を除いた売上	-	3,957	
NBCユニバーサルの影響を除く産業分野の売上	\$ 23,230	\$ 19,636	18%

当社は2011年第1四半期中に、NBCユニバーサル事業の資産を譲渡しました。また、Comcast Corporationは自社資産の一部を、当社が現在49%を保有する新会社に移管しました。売上には、本譲渡以前のNBCユニバーサル事業による売上が含まれます。同事業に関する産業分野売上は変動が大きく、本来の業績トレンドが見えにくくなる可能性があるため、同事業の影響を除いた売上成長率を開示しています。この項目を対応するGAAPベースのGEの売上と合わせて検討することで、経営陣および投資家の皆様が一定期間ごとの業績トレンドを比較するのに有用な追加情報となると考えています。

(次のページへ続く)

(前ページの続き)

インダストリアルCFOAの増加

(単位: 100万ドル)

	9月30日までの9ヶ月間		V%
	2011	2010	
GEの営業活動で得たキャッシュ	\$ 6,544	\$ 10,142	(35)%
GECSからの配当を差し引く	-		
GECSからの配当を除いたGEの営業活動で得たキャッシュ (インダストリアル CFOA)	<u>\$ 6,544</u>	<u>\$ 10,142</u>	(35)%

インダストリアルCFOAはGEが営業活動で得たキャッシュからGECSからの配当金を差し引いたものです。これには次の社内取引による影響が含まれます。GEからGECSへ販売されたGE顧客の受取債権、売上債権管理・資材調達などのGECSのサービス、ビルや機器(自動車を含む)のGECSからGEへのリース、GEからGECSへの情報技術(IT)などのサービスの販売、GECSがリース用にサードパーティのメーカーから購入した航空機に搭載されているGEが製造した航空機エンジン、その他の投資、貸付金、会社運営諸経費の配分。GECSからの配当を除いた、GEの営業活動によるキャッシュフローの比較は投資家の皆様にとって有用な分析になると考えています。GECSからの配当金を除くのは、産業事業分野で得るキャッシュフローを反映しないこと、ならびに毎年に金融サービス事業の業績が大きく変動するためです。このキャッシュフローのデータは、産業事業と金融事業の双方を営む企業との比較には適さない可能性もありますが、金融サービス事業から得ている配当の額について追加情報を得ることで、比較が可能になります。このデータは金融サービス(GECS)のキャッシュフロー報告書に記載されています。インダストリアルCFOAは、産業事業分野のキャッシュ創出能力を経営陣ならびに投資家の皆様が正確に判定し、他の非金融業の事業や企業と比較するのに有用と考えるため、GAAP基準によるCFOA値を補足するデータを揭示しています。