

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
損益計算書

7-9月期	連結			GE (a)			金融サービス (GECS)		
	2008	2007	V%	2008	2007	V%	2008	2007	V%
売上げ									
商品およびサービス売上高	\$29,160	\$24,655		\$28,868	\$24,690		\$579	\$277	
その他の売上げ	544	384		659	464		-	-	
GECS の継続事業による売上げ	-	-		2,010	3,219		-	-	
GECS のサービス売上げ	17,530	17,473		-	-		17,852	17,789	
総収入	47,234	42,512	11%	31,537	28,373	11%	18,431	18,066	2%
売上原価および費用									
商品売上原価、営業管理費および一般管理費	32,679	28,462		25,479	22,017		7,579	6,930	
支払利息およびその他の財務費用	6,955	6,070		525	473		6,723	5,780	
投資契約・保険損失・保険および年金給付	787	849		-	-		839	889	
貸倒引当金	1,641	1,190		-	-		1,641	1,190	
連結子会社の当期純利益に対する少数株主持分	156	190		60	136		96	54	
売上原価および費用合計	42,218	36,761	15%	26,064	22,626	15%	16,878	14,843	14%
税引前の継続事業による利益	5,016	5,751	(13)%	5,473	5,747	(5)%	1,553	3,223	(52)%
法人税等引当額	(539)	(640)		(996)	(636)		457	(4)	
継続事業による利益	4,477	5,111	(12)%	4,477	5,111	(12)%	2,010	3,219	(38)%
非継続事業による税引き利益（損失）	(165)	448		(165)	448		(170)	(1,352)	
純利益	\$4,312	\$5,559	(22)%	\$4,312	\$5,559	(22)%	\$1,840	\$1,867	(1)%
継続事業による 1 株当たり利益									
希釈化後	\$0.45	\$0.50	(10)%						
希釈化前	\$0.45	\$0.50	(10)%						
1 株当たり純利益									
希釈化後	\$0.43	\$0.54	(20)%						
希釈化前	\$0.43	\$0.55	(22)%						
期中平均株式数									
希釈化前	9,970	10,215	(2)%						
希釈化後	9,953	10,177	(2)%						
1 株当たり配当額	\$0.31	\$0.28	11%						

(a) GECSを含めたエクイティ・ベースでのGEの産業分野事業を対象。

単位は百万ドルもしくは百万株。1 株当たりの単位はドル。未監査。補足のデータを「GE」および「GECS」欄に示す。「連結」欄には、GE とGECS間の取引を含まない。連結および修正事項に関する詳細な情報は、www.ge.com/annual07に掲載されている 2007年連結財務諸表の注記1を参照のこと。

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
損益計算書

1-9月期	連結			GE (a)			金融サービス (GECS)		
	2008	2007	V%	2008	2007	V%	2008	2007	V%
売上げ									
商品およびサービス売上高	\$81,581	\$70,219		\$80,900	\$70,647		\$1,474	\$337	
その他の売上げ	1,693	2,319		1,984	2,550		-	-	
GECS の継続事業による売上げ	-	-		7,240	9,042		-	-	
GECS のサービス売上げ	53,028	51,417		-	-		54,027	52,308	
総収入	136,302	123,955	10%	90,124	82,239	10%	55,501	52,645	5%
売上原価および費用									
商品売上原価、営業管理費および一般管理費	92,176	81,345		71,168	62,729		22,126	19,733	
支払利息およびその他の財務費用	20,103	17,279		1,681	1,428		19,242	16,478	
投資契約・保険損失・保険および年金給付	2,412	2,601		-	-		2,557	2,744	
貸倒引当金	4,453	3,132		-	-		4,453	3,132	
連結子会社の当期純利益に対する少数株主持分	502	634		318	445		184	189	
売上原価および費用合計	119,646	104,991	14%	73,167	64,602	13%	48,562	42,276	15%
税引前の継続事業による利益	16,656	18,964	(12)%	16,957	17,637	(4)%	6,939	10,369	(33)%
法人税等引当額	(2,434)	(3,334)		(2,735)	(2,007)		301	(1,327)	
継続事業による利益	14,222	15,630	(9)%	14,222	15,630	(9)%	7,240	9,042	(20)%
非継続事業による税引き利益（損失）	(534)	(118)		(534)	(118)		(568)	(1,986)	
純利益	\$13,688	\$15,512	(12)%	\$13,688	\$15,512	(12)%	\$6,672	\$7,056	(5)%
継続事業による 1 株当たり利益									
希釈化後	\$1.42	\$1.52	(7)%						
希釈化前	\$1.43	\$1.53	(7)%						
1 株当たり純利益									
希釈化後	\$1.37	\$1.51	(9)%						
希釈化前	\$1.37	\$1.52	(10)%						
期中平均株式数									
希釈化前	9,989	10,266	(3)%						
希釈化後	9,965	10,230	(3)%						
1 株当たり配当額	\$0.93	\$0.84	11%						

(a) GECSを含めたエクイティ・ベースでのGEの産業分野事業を対象。

単位は百万ドルもしくは百万株。1株当たりの単位はドル。未監査。補足のデータを「GE」および「GECS」欄に示す。「連結」欄には、GEとGECS間の取引を含まない。連結および修正事項に関する詳細な情報は、www.ge.com/annual07に掲載されている2007年連結財務諸表の注記1を参照のこと

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
セグメント別業績の要約 (未監査)

(単位：100万ドル)

	9月30日までの 3ヶ月間			9月30日までの 9ヶ月間		
	2008	2007	V%	2008	2007	V%
売上げ						
テクノロジー・インフラストラクチャー	\$ 11,450	\$ 10,549	9	\$ 33,761	\$ 30,309	11
エナジー・インフラストラクチャー	9,769	7,386	32	27,164	21,251	28
キャピタル・ファイナンス	17,292	16,979	2	52,242	48,447	8
NBCユニバーサル	5,073	3,756	35	12,539	10,865	15
コンシューマー & インダストリアル	2,989	3,163	(6)	8,990	9,337	(4)
全セグメントの売上げ	46,573	41,833	11	134,696	120,209	12
セグメント間取引の消去および本社勘定	661	679	(3)	1,606	3,746	(57)
継続事業による連結売上げ	\$ 47,234	\$ 42,512	11	\$ 136,302	\$ 123,955	10
セグメント別利益 (a)						
テクノロジー・インフラストラクチャー	\$ 1,900	\$ 1,869	2	\$ 5,657	\$ 5,408	5
エナジー・インフラストラクチャー	1,425	1,086	31	4,074	3,016	35
キャピタル・ファイナンス	2,020	3,021	(33)	7,602	9,080	(16)
NBCユニバーサル	645	589	10	2,266	2,184	4
コンシューマー & インダストリアル	47	255	(82)	329	780	(58)
全セグメントの利益	\$ 6,037	\$ 6,820	(11)	\$ 19,928	\$ 20,468	(3)
セグメント間取引の消去および本社勘定	(39)	(600)	94	(1,290)	(1,403)	8
GE 金利およびその他の金融手数料	(525)	(473)	(11)	(1,681)	(1,428)	(18)
GE 法人税引当金	(996)	(636)	(57)	(2,735)	(2,007)	(36)
継続事業による利益	\$ 4,477	\$ 5,111	(12)	\$ 14,222	\$ 15,630	(9)
非継続事業による税引き利益 (損失)	\$ (165)	448	U	(534)	(118)	U
連結純利益	\$ 4,312	\$ 5,559	(22)	\$ 13,688	\$ 15,512	(12)

(a) セグメント別利益の評価対象から常に除外される項目は、主要な年金プラン、非継続事業および会計処理変更による影響である。また、事業再編や合理化による費用、進行中の研究および開発、事業取得に関わる費用および差額、技術および製品開発コスト、処分に伴う利益または損失、訴訟の和解やその他費用など、現経営陣の前任者に責を帰すべきものについては、算入しない場合もある。セグメント別利益は、セグメント別の経営評価方法に応じて、利息やその他財務費用、法人税等を算入する場合も、除外する場合もある。セグメント別利益からこれらを除外しているのは、テクノロジー・インフラストラクチャー、エナジー・インフラストラクチャー、NBCユニバーサル、コンシューマー&インダストリアルであり、これは営業利益とも言えるものである。セグメント別利益にこれを含めているのは、キャピタル・ファイナンスで、これは純利益とも言えるものである。

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
セグメント別業績の要約（未監査）
追加情報

(単位100万ドル)	9月30日までの 3ヶ月間			9月30日までの 9ヶ月間		
	2008	2007	V%	2008	2007	V%
テクノロジー・インフラストラクチャー						
売上げ	\$ 11,450	\$ 10,549	9	\$ 33,761	\$ 30,309	11
セグメント利益	\$ 1,900	\$ 1,869	2	\$ 5,657	\$ 5,408	5
売上げ						
アビエーション	\$ 4,841	\$ 4,240	14	\$ 14,084	\$ 11,770	20
エンタープライズ・ソリューション	1,192	1,137	5	3,532	3,192	11
ヘルスケア	4,191	4,062	3	12,569	12,002	5
トランスポートーション	1,256	1,109	13	3,606	3,344	8
セグメント利益						
アビエーション	\$ 834	\$ 736	13	\$ 2,523	\$ 2,263	11
エンタープライズ・ソリューション	187	193	(3)	503	462	9
ヘルスケア	634	692	(8)	1,909	2,021	(6)
トランスポートーション	255	253	1	750	684	10
エネルギー・インフラストラクチャー						
売上げ	\$ 9,769	\$ 7,386	32	\$ 27,164	\$ 21,251	28
セグメント利益	\$ 1,425	\$ 1,086	31	\$ 4,074	\$ 3,016	35
売上げ						
エネルギー	\$ 7,392	\$ 5,357	38	\$ 20,367	\$ 15,534	31
オイル & ガス	1,891	1,699	11	5,321	4,668	14
セグメント利益						
エネルギー	\$ 1,109	\$ 818	36	\$ 3,241	\$ 2,410	34
オイル & ガス	305	237	29	721	528	37
キャピタル・ファイナンス						
売上げ	\$ 17,292	\$ 16,979	2	\$ 52,242	\$ 48,447	8
セグメント利益	\$ 2,020	\$ 3,021	(33)	\$ 7,602	\$ 9,080	(16)
売上げ						
CLL	\$ 6,547	\$ 6,862	(5)	\$ 20,525	\$ 19,859	3
エネルギー・フィナンシャル・サービス	1,261	832	52	3,020	1,573	92
GECAS	1,265	1,195	6	3,690	3,660	1
GE Money	6,540	6,153	6	19,481	18,246	7
リアルエステート	1,679	1,937	(13)	5,526	5,109	8
セグメント利益						
CLL	\$ 394	\$ 905	(56)	\$ 2,005	\$ 2,633	(24)
エネルギー・フィナンシャル・サービス	306	255	20	606	501	21
GECAS	285	274	4	955	960	(1)
GE Money	791	947	(16)	2,832	3,306	(14)
リアルエステート	244	640	(62)	1,204	1,680	(28)

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー
連結貸借対照表

(単位10億ドル)

	連結		GE (a)		金融サービス(GECS)	
	9/30/2008	12/31/07	9/30/2008	12/31/07	9/30/2008	12/31/07
資産						
現金および有価証券	59.8	61.0	3.8	7.0	56.3	54.4
受取手形および売掛金	22.4	22.3	14.8	15.1	-	-
棚卸資産	14.7	12.9	14.6	12.8	0.1	0.1
GECS の金融債権—純額	413.2	376.1	-	-	421.8	384.1
固定資産—純額	80.1	77.9	14.3	14.1	65.8	63.7
GECS に対する投資	-	-	55.7	57.7	-	-
営業権・無形固定資産	98.7	97.3	68.1	67.3	30.5	29.9
その他の資産	139.5	139.3	43.6	40.7	102.7	105.5
非継続事業の資産	1.2	8.9	-	0.1	1.2	8.8
総資産	\$ 829.6	\$ 795.7	\$ 214.9	\$ 214.8	\$ 678.4	\$ 646.5
負債および資本						
借入金	548.7	514.1	14.4	15.8	536.4	500.9
保険契約・保険負債・年金保険給付	34.5	34.1	-	-	34.9	34.4
その他の負債および少数株主持分	133.2	129.9	88.0	83.1	50.7	51.8
非継続事業の負債	0.9	2.0	0.2	0.3	0.7	1.7
株主資本	112.3	115.6	112.3	115.6	55.7	57.7
負債および資本合計	\$ 829.6	\$ 795.7	\$ 214.9	\$ 214.8	\$ 678.4	\$ 646.5

(a) GECS を含めたエクイティ・ベースでの GE の産業分野事業を対象

2008年9月30日現在。未監査。補足のデータを「GE」および「GECS」欄に示す。「連結」欄には、GEとGECS間の取引を含まない。
連結および修正事項に関する詳細な情報は、www.ge.com/annual07に掲載されている 2007年連結財務諸表の注記1を参照のこと。

ゼネラル・エレクトリック・カンパニー

GAAPデータを補足する財務諸データ

GAAP 基準で作成されていない連結財務諸表の情報を使用する場合が時々あります。この種のデータは、SEC基準では「非GAAP財務指標」として扱われます。特にここで取り上げるのは、2008年第3四半期と前年同期の売上高の内部成長、2008年1-9月期と前年同期の非継続事業の影響を除き平均株主持分を用いて算出した株主資本利益率（ROTC）、GEの産業事業分野の営業利益率（本社関連事項と除去事項の産業分野関連を除く）、産業分野の営業活動によるキャッシュフロー（インダストリアルCDOA）の比較です。こうした非GAAPデータを使う理由、ならびに類似のGAAPデータとの調整を掲示する理由についてはそれぞれ下記に説明してあります。こうしたデータはSEC基準では非GAAP指標であり、発表したGAAPデータを補足するものであり、代替するものではありません。コンシューマー＆インダストリアル(C&I)を除いた産業分野の利益、内部成長による全体の売り上げ増、非継続事業の影響を除いて平均株主持分を用いて算出した株主資本利益率（ROTC）、産業事業分野の営業活動で得たキャッシュフロー（インダストリアルCFOA）、の各事項に関する2008年と2007年の比較を掲載しております。こうした非GAAPデータと対照できるGAAPデータも掲載しております。

(単位100万ドル)

産業分野の利益 (コンシューマー＆インダストリアルを除く)

テクノロジー・インフラストラクチャー

エナジー・インフラストラクチャー

NBCユニバーサル

産業分野の利益（C&Iを除く）

C&I

産業分野の合計利益

9月30日終了の3ヶ月		
2008	2007	V%
\$ 1,900	\$ 1,869	
1,425	1,086	
645	589	
3,970	3,544	12%
47	255	
\$ 4,017	\$ 3,799	6%

C&Iについては先に戦略的オプションを検討していることを発表済みであり、C&Iを除外した産業分野の収益データを提供することは投資家の皆様にとって有意義と考えています。

産業分野の内部成長による売上げ増（継続事業）

売上高

次の2つを差し引く

買収・事業売却（投資用に買収した事業の売却を除く）・為替レートの影響

2008年オリンピックの放送収入

買収・事業売却（投資用に買収した事業の売却を除く）・為替レートの影響、2008年オリンピックの放送収入を差し引いた売上高（内部成長売上高）

9月30日終了の3ヶ月		
2008	2007	V%
\$ 29,527	\$ 25,154	17%
885	103	
1,020	-	
\$ 27,622	\$ 25,051	10%

内部成長による売上げ増（継続事業）

売上高

次の2つを差し引く

買収・事業売却（投資用に買収した事業の売却を除く）・為替レートの影響

2008年オリンピックの放送収入

買収・事業売却（投資用に買収した事業の売却を除く）・為替レートの影響、2008年オリンピックの放送収入を差し引いた売上高（内部成長売上高）

9月30日終了の3ヶ月		
2008	2007	V%
\$ 47,234	\$ 42,512	11%
2,893	492	
1,020	-	
\$ 43,321	\$ 42,020	3%

内部成長による売上げの増加は、前年との業績を純粋に対比するため、買収、事業売却、為替レート変動の影響、2008年オリンピックの放送収入を除外して計算しています。これによって経営陣や投資家の皆様が一時的な変動にとらわれない業務本来の傾向を把握できます。また、産業分野の事業のみ取り出したのは、同事業の傾向を正確に把握できるほか、非金融業の他社との比較に有用と考えるためです。なお、内部成長による売上げ増の定義や算出法は他社では異なるかもしれませんが、このことで企業間の絶対成長率比較に影響が生じるかもしれませんが、それぞれの事業間、企業間のトレンドを把握する上で、さらに各会計期間のパフォーマンスを比較する上で、この数値は有効だと考えています。

非継続事業の影響を除いた平均株主資本^(a)

	9月30日現在
	2008
平均合計株主資本 ^(b)	\$ 114,949
次の項目を差し引く	
非継続事業から得た利益累計	-
非継続事業の平均純投資	(563)
非継続事業の影響を除いた平均株主資本 ^(b)	\$ 115,512

(a) ROTC算出に使用。ROTCは継続事業の利益に税引き後の支払い金利、その他金融費用、少数株主持分を加え、その値を株主資本（非継続事業の影響を除く）、借入金、償還が必要な優先株、少数株主持分（5項目平均、12ヶ月ベース）の合計で割った値。

(b) 5項目平均、12ヶ月ベース

ここのROTCの計算では非継続事業の損益を分子から除外しています。これはGAAP規則では非継続事業の損益を組み込むことが要求されているからです。非継続事業の累計損益からは（1）当該非継続事業が存在していた各期、（2）2005年7月1日以降の非継続事業に対するGEの純投資を除外しています。2005年7月1日以前に事業を売却していたならば、その収益をGEキャピタルの負債に対する支援の削減に充当していたはずですが、GEキャピタルの負債に対する支援は2005年6月30日までに返済されました。それ以降は株式買戻しによる平均株主持分の削減で収益を株主に分配する考え方です。当社の平均株主持分の算出法は他社とは単純に比較できないかもしれません。継続事業の資本利益率の傾向を把握するには非継続事業の影響を除外する方が明瞭になります。これにより経営陣も投資家の皆様も継続事業のパフォーマンスを継続的に正確に把握、評価し、他の事業や企業の継続事業との比較が可能になると考えています。

産業事業分野の営業活動で得たキャッシュ（インダストリアルCFOA）

	9月30日終了の9ヶ月		
	2008	2007	V%
GEの営業活動で得たキャッシュ	\$ 13,635	\$ 16,667	(18)%
GECSからの配当を差し引く	2,291	5,871	
GECSからの配当を除いたGEの営業活動で得たキャッシュ(インダストリアルCFOA)	\$ 11,344	\$ 10,796	5%

インダストリアルCFOAはGEが営業活動で得たキャッシュからGECSからの配当金を差し引いたものです。これには次の社内取引による影響が含まれます。資材調達・売上債権管理・ファクタリングなどのGECSのサービス、ビルや機器のGECSからGEへのリース、GEからGECSへの情報技術などのサービスの販売、GECSがリース用にサードパーティのメーカーから購入した航空機に搭載されているGEが製造した航空機エンジン、GECSから他社にリースされているGEが製造した医療機器、各種投融資、GE本社人件費の割当分。GECSからの配当を除いてGEが営業活動からどれだけキャッシュを得られるかは投資家の皆様の有用な判断材料になるかと思います。GECSからの配当金を除くのは、産業事業分野で得るキャッシュフローを反映しないこと、ならびに毎に金融サービス事業の業績が大きく変動するためです。このキャッシュフローのデータは、産業事業と金融事業の双方を営む企業との比較には役立たないかもしれませんが、金融サービス事業から得ている配当の額について追加情報を得ることで、比較が可能になります。このデータはフォーム10-Qの金融サービス（GECS）のキャッシュフロー報告書に記載されています。インダストリアルCFOAは、産業事業分野のキャッシュを生み出す実力を経営陣ならびに投資家の皆様が正確に判定し、他の非金融業の事業や企業と比較するのに有用と考えるため、GAAP規則によるCFOA値を補足するデータを提示しています。