



## GE 中国关键信息

GE 在中国的发展是 GE 全球未来发展的重要引擎和组成部分。中国一直以来都是 GE 的重要战略市场，是除美国本土以外的最大单一国家市场，业务涵盖能源、航空、医疗等工业垂直领域，以及金融、智能制造、研发和数字化等横向职能部门。

在“新发展”理念的指引下，GE 将抓住中国在城镇化、可及医疗、清洁能源、互联网+、和“一带一路”等领域的机会，聚焦能源、航空和医疗三大板块，全速推进“全面本土化，全球合作伙伴，全速数字化”的三大发展战略，与中国合作伙伴共同成长，助力中国经济转型升级。这是我们在中国发展的初心，中国继续扩大和加深改革开放的意愿也令我们在助力开拓中国新时代的道路上充满信心。

### 全面本土化

GE 中国致力于在**人才培养、研发创新、生产制造和采购等领域**开展本土化建设，在全产业链的各个环节深耕本地市场，以确保我们为本地客户提供更为优质精准的产品与服务。同时，中国也是 GE 全球供应链及创新基地的重要组成部分，我们也将本地研发的成果服务到全球其他国家市场和客户。

- 在**培养本地人才**方面：人才是GE在中国成功的关键。在GE，员工被视为公司最宝贵的财富，GE 希望帮助每位员工追求卓越、实现梦想。GE中国现在96%的员工为中国员工，90%以上的管理层为中国员工。人才的本土化能够让我们更加了解本地市场环境细微的变化，掌握日常经营并根据需求及时调整决策。同时，随着中国市场在公司全球层面战略重要性的日益凸显，中国的本土人才在全球层面发挥的作用也越来越大。位于GE中国科技园的GE克劳顿领导力中心上海分部是克劳顿全球最大的海外校区，拥有资深的内外部讲师，开发出适用于公司各层级的人才培养项目。依托GE全球研发资源、广泛的服务网络和跨行业优势，GE的员工拥有多元化的职业发展机会，立足本土且具有全球化的国际视野。
- 在**研发创新**领域：GE在中国已经形成了强劲的本土研发和市场创新能力。目前GE在华拥有近2500名研发及工程技术人员，在上海、北京、天津、武汉和无锡等八个城市设立了拥有世界一流设备的实验室。
  - GE中国研发团队为本地业务提供全方位的技术支持，集中资源聚焦医疗、新型风能发电、燃气轮机本土化，航空发动机及节能减排等技术，同时覆盖先进制造、增材制造，机器人和数字科技。在最具代表性的医疗领域，中国产品研发主要的目标是打造全球经济型产品卓越中心，现已具备研发几乎所有经济型的医疗影像诊断设备（包括CT，磁共振，X光机，血管机等）的研发和应用能力。目前，GE医疗在中国拥有 1,000多名本土研发人才，已经创造600多项专利。累计研发经济型产品超过60多款，70%面向基层医疗，60%出口到全球。

- 此外，针对本地市场需求和本土客户痛点，中国研发团队也会进行产业化研发以开发出相应的解决方案，与医疗、航空、能源等行业的客户协同创新，不断推陈出新，提供完整、系统的解决方案以帮助客户提升生产率和运营效率。
- 在**生产制造**领域，中国制造业在新常态下的转型升级为GE在中国的发展提供了巨大的市场机遇。
  - GE的智能制造理念和技术整合了GE全球资源，秉持精益制造原则，通过先进制造技术、增材制造和数字化工厂技术，重新定义产品的设计、制造与服务模式，带来生产力的提升。
  - GE在揭阳市设立GE海上风电机组总装基地，并在广州开发区投资建设GE海上风电运营和开发中心。总装基地将生产制造迄今为止发电功率最大的Haliade-X 12MW海上风电机组，总装基地和运营开发中心将构成立足广东，服务本地，辐射亚太的区域性海上风电生态圈，助力区域能源结构的优化以及制造业的转型升级。
  - GE与哈电集团在秦皇岛设立燃气轮机制造和服务合资公司，将“制造业皇冠上的明珠”带到中国生产，并为本地客户提供及时的服务。
  - GE在河南濮阳县产业集聚区投资建设GE亚洲低风速风电设备生产基地，设计并生产专门适用于中东南部市场独特低风速风况的2.5-132 的超高柔性塔低风速机组，年产机组逾200台套，计划于2020年上半年实现第一台机组的正式交付。
  - 为支持不断增长的中国业务，2003年GE航空（苏州）有限公司成立，是GE航空集团在中国的首个供应链工厂。产品包括发动机零部件和复合材料飞机结构件等。目前员工500余名。2006年还在上海设立中国机队支援中心，是美国以外唯一一个提供24x7支援服务的团队。
  - GE无锡工厂是GE全球最大的超声设备生产基地。GE在全球销售的超声产品中，超过40%来自无锡工厂；GE在天津建有磁共振成像系统生产基地，GE在全球销售的磁共振产品中，超过50%搭载的是天津生产的控制系统；2019年11月，GE医疗宣布将全球最先进的SIGNA Architect 3.0T磁共振生产线项目落地天津生产基地，标志着GE医疗首次在美国本土之外生产SIGNA Architect 3.0T磁共振设备。GE医疗北京工厂是GE全球64排及以下CT生产基地，全球每三台CT就有两台来自GE医疗北京工厂。
- 在**本土采购**方面，GE承诺在中国大力发展本地采购规模和能力，2018年的采购额为60亿美元，并计划到2020年GE在中国的采购额增加到72亿美元。

## **全球合作伙伴**

GE相信，拓展中国业务的唯一方式就是与我们在中国的客户一起发展。GE致力于通过与中国的行业领军企业长期合作，助力客户实现在本土及全球市场的业务增长。

- **昂际航电**：成立于2012年的昂际航电是GE与中航工业（AVIC）50/50的合资公司。昂际航电的愿景是凭借世界级的人才队伍、一流的创新能力以及强有力的合作成为全球民用航电领域的领军企业。昂际航电为中国商飞C919客机提供航电系统解决方案，并为全球民用航空市场提供高品质

的整合式航空电子技术、产品与服务，以及开放的综合模块化平台和解决方案。昂际航电的成立凸显了中国制造在航空领域朝着价值链上游的攀登。

- **哈电集团**是 GE 在清洁能源特别是燃气发电领域最重要的合作伙伴，在国内和国际都有广泛的合作。
  - 在国内市场，为推动燃气轮机技术本土化，2014年GE携手哈电成立哈尔滨创新中心；2015年，GE与哈电达成协议，携手在中国推广9HA燃机联合循环发电技术的广泛使用，助力中国提高能源的高效、清洁利用；2017年3月，哈电集团将华电天津军粮城六期1×65万千瓦级燃气—蒸汽热电联产项目的9HA重型燃机合同授予GE。2018年，为了进一步加速中国燃机的本土化进程，GE与哈电集团在河北秦皇岛建立燃机制造基地，共同推进重型燃气轮机本土化制造和服务，推动中国高端制造产业升级。
  - 在全球市场，GE与哈电合作无间。1996年便与哈电国际开展首个EPC项目。2015年，GE成功参与哈电国际EPC项目，为巴基斯坦必凯（Bhikki）和百路凯（Balloki）电站各提供2台9HA燃机。2016年，GE再次成功参与哈电国际EPC项目，GE蒸汽发电业务为位于阿联酋哈翔（Hassyan）的首个超超临界燃煤电厂提供包含4套66万千瓦锅炉、汽轮机、发电机及主要辅机、环保岛等设备以及项目管理支持在内的整合电厂方案。
- **华电集团**也是 GE 在清洁能源，特别是分布式能源领域的重要合作伙伴。2016年9月，GE与华电集团签署合作协议，提升双方在分布式能源领域的战略合作力度和范围。GE 和华电的合资企业—华电通用轻型燃机设备有限公司在原有航改燃机的业务基础上增加移动航改燃气轮机(TM2500)的生产。华电通用的分布式能源本地制造能力将由此实现重大拓展，并成为 GE 分布式能源设备的全球制造基地之一。与华电的合作是 GE 中国推进全产业链本地化进程中的又一项成果，同时也将 GE 和华电的战略合作伙伴关系带入全球市场，令本地生产的设备得益于 GE 全球销售网络并借此全面提升合资公司在全球的市场竞争力。
- 在“一带一路”倡议下与**中国 EPC 企业开展全球合作**。GE 在 EPC 领域与中国企业有着 20 多年的合作经验。我们有覆盖全球的销售网络和人员分布，成熟的海外风险把控经验和投融资能力，为 EPC 企业提供技术支持、当地市场专业知识以及海外现场支持等。从 2014 年起，GE 全球及 GE 中国已经将和中国 EPC 企业在“一带一路”沿线市场长期合作共同成长作为 GE 中国长期发展战略的重要组成部分。2016 年，我们提出打造一个基于知识经验共享的“一带一路”生态圈，GE 希望通过携手更多的中国 EPC 企业走出去，建立“源中国·汇全球”的全产业全球性协作机制，在“一带一路”沿线市场打造由供应商、承包商、建设商、融资方和运营维护服务供应商等共同参与贯穿全产业链的生态圈，在各自领域相互对接、优势互补，实现多方共赢。2017 年，我们提出了“联合市场开发，联合投融资和联合运营”的“三大联合”合作战略，以进一步推进“一带一路”生态圈建设并将其付诸实践。在 GE 与中国 EPC 企业 20 多年的合作里，我们为“一带一路”沿线国家和地区输送了超过 38GW 的电力。加上我们 2018 年年底签署的订单以及在建项目，这一数字将达到 58GW。
- 在医疗领域，GE 与本地机构开展各类型战略合作关系，以提供优质医疗的可及性：
  - 携手国家癌症中心共同启动“乳腺筛查与早诊早治2020计划”。从2006年起在每年10月组织的“粉红行动”中，携手国家癌症中心和全国知名医院，提供高品质乳腺义诊筛查，推动建立适合中国女性的乳腺癌筛查与早诊早治标准化体系，并致力于公众

早健康意识教育和推广。积极参与国家两癌筛查动员，为超过一万名基层医生提供乳腺超声筛查培训。

- 携手上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心/国家儿童医学中心（以下简称“上海儿童医学中心”）、世界健康基金会（Project HOPE，以下简称“HOPE基金会”）和GE医疗联合发起——关爱儿童肿瘤T计划，集科研、临床、医师培养、公益于一体，旨在全方位帮助医院和患儿应对肿瘤疾病挑战，令肿瘤患儿们恢复自信，在治疗结束后能够重返快乐人生。
- 除了在业务领域，GE 与众多中国合作伙伴也开展了在**人才培养和领导力提升**等方面多维度的合作。利用 GE 位于纽约的 GE 克劳顿维尔领导力发展中心及其上海分部为中国客户量身定制全球化所需的人才、创新及领导力培训，携手中国企业实现技术领域的‘硬技能’和管理领域的‘软实力’的双提升。迄今为止，克劳顿在中国年均均为各界战略合作伙伴提供培训 500 余人次，所达成的伙伴关系且已渗透到 GE 各个业务集团的发展之中，成为 GE 实现全球客户串联，共享行业洞察和管理经验的独特优势。
  - 针对中国EPC客户，为应对日益复杂的全球基建市场，GE设计的课程以构筑领导力基石，打造高绩效团队为主题，旨在帮助建设“一带一路”沿线国家及地区项目的中方管理人员更好地应对各地市场及人文环境差异，进行有效的团队管理。2018年3月份至今，已有近60名中设集团的中高层在GE克劳顿美国纽约总部和中国上海分部接受不同类型的领导力培训。
  - 作为GE最高级别的年度客户峰会，2019年秋季全球客户峰会首次以“推动全球基础设施建设”为主题，通过定制化的课程，即“全球基础设施建设市场概况、人才和领导力发展、创新和颠覆性思维以及合作共赢”，旨在为发展中国家客户群体搭建交流和经验分享的平台，为区域间合作伙伴和客户链接资源开发项目，连点成线，重塑全球基建生态圈。

## **全速数字化**

工业互联网已经对全球工业以及工业公司业务模式产生了变革性的影响。GE 具有独特的优势，可以将出色的软件实力与深厚的行业积淀相结合。作为行业领导者，GE 致力于通过机器互联、软件及大数据分析，提升生产效率，创造数字工业的未来。

- 2016年7月20日，GE在上海启用了数字创新坊，该项目投资1100万美元，占地面积4000平方米。上海GE数字创新坊是GE在中国数字化布局的关键一环，旨在通过与GE其他地区的同类设施共同组成全球网络，支持当地数字工业创新和孵化，聚合生态系统资源与客户协作开发工业互联网新应用。
- 在航空数字化领域，目前GE航空集团正在与包括中国东方航空公司、中国商飞、厦门航空、长龙航空和昂际航电等客户开展数字化合作项目，致力于为客户提供有关飞行安全、飞行管理、机队支持等领域的数字化解决方案。

- 医疗：GE医疗在中国正全速推进数字医疗战略，聚焦三大领域：资产运营管理(asset)、病患临床产出 (clinical)、医院能力建设 (hospital)。GE正结合临床医学、机器与大数据高级分析，帮助医院和医生实现更优临床和运营决策，促进优质医疗资源下沉，提升基层医生诊疗能力和服务质量，推动医联体建设和分级诊疗落地，为更多中国民众带来更优质、更便捷的医疗服务。2019年9月，GE医疗在中国宣布推出Edison数字医疗智能平台，与首批五家中国本土软件企业形成战略合作，共建Edison数字医疗生态体系，开发适合中国医疗市场需求的数字医疗应用，帮助医疗机构提升效率、增加患者产出、改善医疗可及性。GE医疗主要数字化产品包括：APM资产云管家；Cloud ECG云心电解决方案Cloud Imaging云影像解决方案；心脏磁共振AI辅助诊断系统 Cardio MR AI。
- 发电：GE和大唐携手打造的北京国际电力数据监测诊断中心已经成功接入6座电厂的13台机组，部署在电厂内的10,875个传感器每天可产生2.3GB的数据。数据监测诊断中心迄今为止已经通过预警和监测为接入电厂成功避免数百万元的经济损失。

###